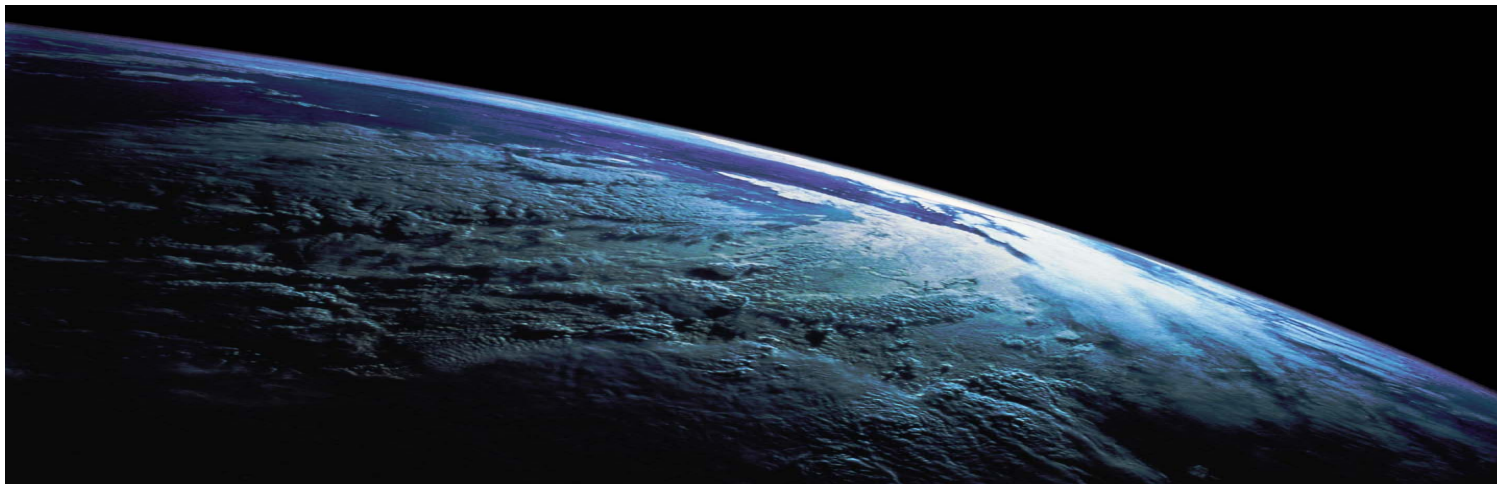


Red Pacto Mundial España

Jornada PRI

Lorenzo Nogales (Arcano Earth Fund)

Octubre 2009



Grupo Arcano, Sostenibilidad y PRI



Arcano

- Primera gestora en España en firmar los PRI
- 16 fondos (Europa, USA, Australia)
- Proactivos en el PE Focus Group de PRI
- Desarrollando Arcano Earth Fund I
- Neutraliza sus emisiones de Carbono

Principales razones para firmar PRI

- PRI iniciativa Lider Global
- “Doing good ... and doing well”
- Sostenibilidad en la transición de un movimiento minoritario y restrictivo a un movimiento de mayor fuerza y altamente creativo
 - Sostenibilidad = innovación



Sostenibilidad = Innovación = Generación de valor

La sostenibilidad no es la carga sobre los resultados que muchos ejecutivos la consideran. De hecho, ser ecológico puede reducir costes y aumentar ingresos en las empresas. Por eso, la sostenibilidad debe ser la base de la innovación

Marco para desarrollar competencias y aprovechar las oportunidades que presenta el desafío de la sostenibilidad

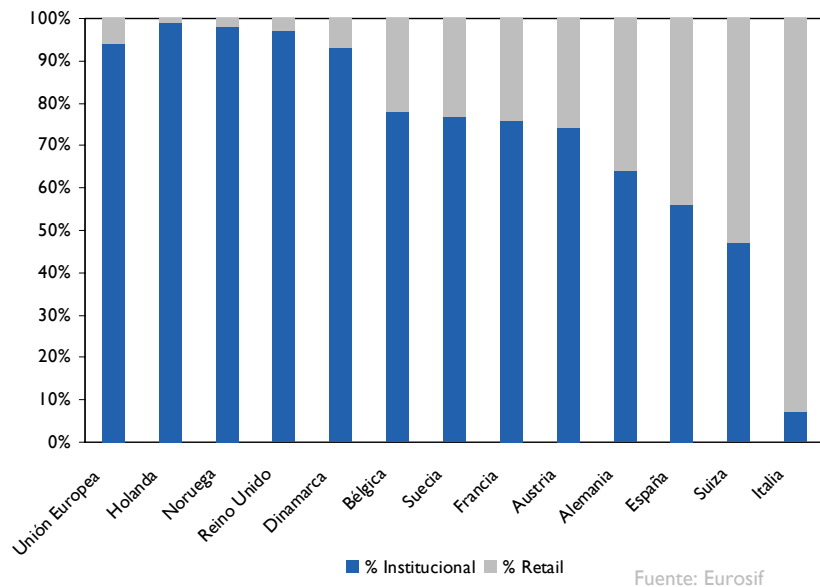
Paso 1: Ver oportunidades en la nueva legislación	Paso 2: Hacer sostenible la cadena de valor	Paso 3: Diseñar Productos y servicios sostenibles	Paso 4: Desarrollar nuevos modelos de negocio
 <p>-Creación de la <i>Plataforma Europea de Reciclaje</i> para reducir el coste de cumplir con la directiva WEEE de la Unión Europea</p>	 <p>-Programa <i>Fuel Sense</i> de optimización del consumo de combustible a través de nuevo software para gestión de rutas y la renovación de las flotas de aviones y vehículos</p>	 <p>-Desarrollo de <i>Ariel Cool Clean</i> para reducir el consumo de electricidad de sus clientes en 3% eliminando la necesidad de lavar con agua caliente</p>	 <p>-Nueva división de servicios de gestión de desechos <i>Green Squad</i></p>
 <p>-Desarrollo de una herramienta de gestión de emisiones para aerolíneas, <i>Sabre Airline Solutions</i></p>	 <p>-Iniciativa de teletrabajo para el 25% de la plantilla de IBM (320,000 trabajadores)</p>	 <p>-Lanzamiento de una nueva gama de productos de limpieza domésticos no sintéticos, <i>Green Works Line</i></p>	 <p>-Producción de cemento limpio, imitando el proceso de crecimiento del coral</p>

Modificado a partir de Harvard Business School

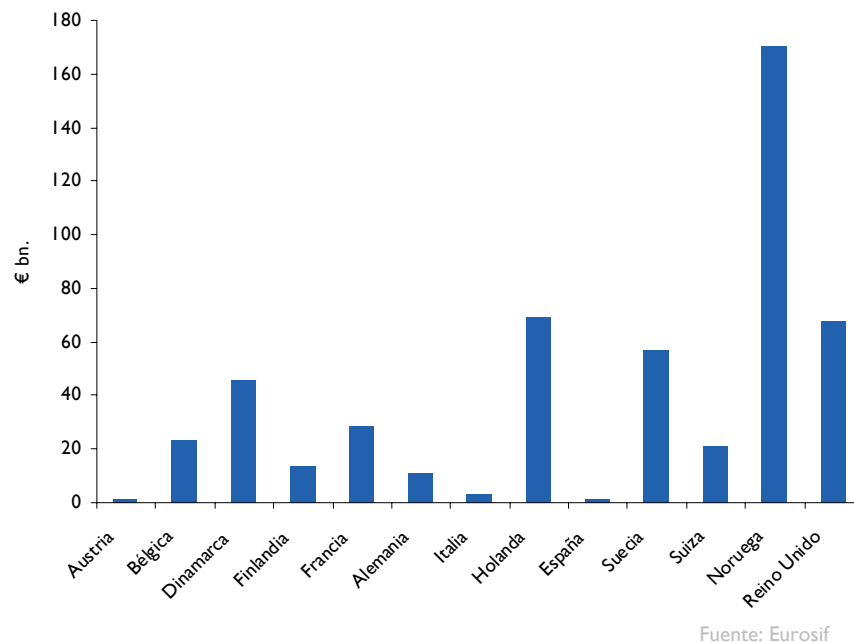
Tendencias de los inversores

- “Los emprendedores de hoy no son como los industrialistas de antes sino; son mas jóvenes y están mas interesados en inversiones en sostenibilidad”
- “87% de los Grandes Patrimonios Europeos (Individuos y Familias) esperan que sus inversiones aumenten en sostenibilidad”

Inversores SRI insitucionales vs. retail



Estrategias SRI por país (€511.7 bn en Europa)



Tendencias en Private Equity en relación a Sostenibilidad

- **ILPA 220 LPs representando US\$ 1 tr también declara sus Principios sobre inversión responsable**
- **Fondos generalistas: Actis, Abraaj Capital, Cinven, Doughty Hanson, KKR, BlackRock y recientemente First Reserve**
- **Apax, Blackstone, TPG, Permira, Bain Capital, Hellman and Friedman, Carlyle involucrados en la creación del documento del PRI relacionado a la industria de Private Equity**
- **Fondos temáticos: Generation IM, Robeco, SAM, Impax , Bankinvest , FourWinds**
- **Involucramiento en PRI debido a :**
 - “Push” por parte de la comunidad inversora
 - Gestión de parámetros SRI aumenta la disciplina del equipo inversor
 - Invertidas que gestionan SRI activamente tienen menos riesgo
 - Transición generacional de los gestores de Private Equity
 - Aprendizaje interno del gestor
 - Imagen de los fondos de Private Equity